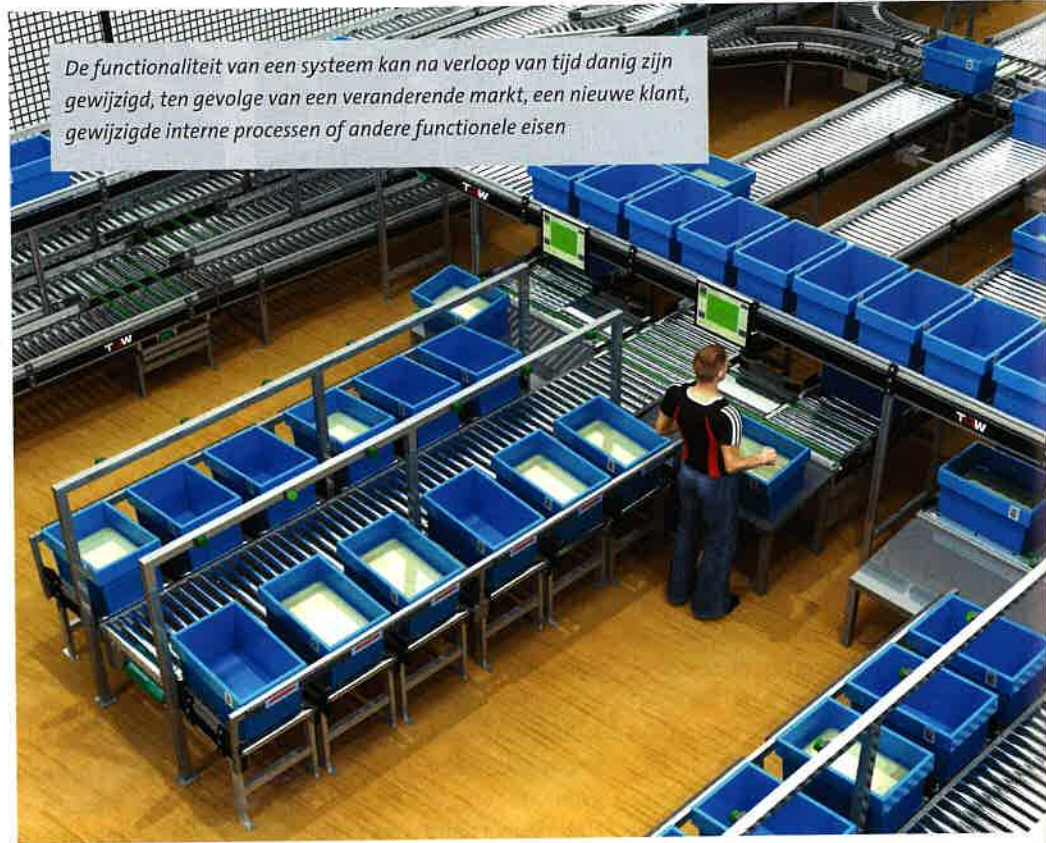


# Terugblik

*Ruim 40 genodigden bezochten de themamiddag 'Retrofit en optimalisatie van gemechaniseerde logistiek' bij Entrada in Tilburg. Deze upgrade trend werd van alle kanten uitgebreid belicht door een vijftal gastsprekers. Aan de hand van drie praktijkcases, analyses en achtergrondinformatie werd een duidelijk beeld gevormd van de voordelen en beperkingen zijn van retrofitting van bestaande logistieke systemen versus de aanschaf van een geheel nieuw systeem.*

Tekst: Martin Althoff

Foto's: Actemium, SSI Schäfer en TGW



*De functionaliteit van een systeem kan na verloop van tijd danig zijn gewijzigd, ten gevolge van een veranderende markt, een nieuwe klant, gewijzigde interne processen of andere functionele eisen*

## Themadag Retrofit en optimalisatie gemechaniseerde logistiek

# Nieuwe installatie kopen of bestaand systeem retrofitten?

Met een afwisselend programma, waarin praktijkverhalen en vakinhoudelijke aspecten – van realisatie tot machineveiligheid – elkaar afwisselden, kregen de genodigden een frisse kijk op deze uitdaging. De themamiddag werd georganiseerd door Actemium, CSi industries en de redactie van Logistiek Totaal, waarvan de hoofdredacteur

als dagvoorzitter fungeerde. Gastsprekers waren Wendel Dijker van Groenewout, Teun Op 't Hoog en Vincent de Graaf van Actemium, Jan-Hein Lubbers van CSi en Geert Mulder van Macintosh Fashion. Intern logistieke mechanische afhandeling systemen, zoals magazijnkranen, rollenbanen, sorters, miniloads, palletiseersystemen en dergelijke gaan mechanisch en technisch gezien wel 25 jaar of soms nog langer mee, mits deze regelmatig en goed zijn onderhouden. Naast het aangeschafte 'ijzer' is er doorgaans ook een besturingssysteem en een warehouse control systeem (WCS) meegeleverd. Deze automatiseringslaag zorgt ervoor dat de installatie in combinatie met het warehouse management systeem (WMS) de benodigde functionaliteit en performance geeft die op het moment van aanschaf werd vereist. De gewenste functi-

onaliteit en performance kunnen na verloop van tijd flink wijzigen, ten gevolge van een veranderende markt, een nieuwe klant, gewijzigde interne processen, of andere functionele eisen. Het is beslist geen uitzondering dat een upgrade van het besturingssysteem al binnen drie tot tien jaar nodig is. De gebruiker staat dan voor de keuze: investeren in een geheel nieuwe installatie of het bestaande systeem aanpassen en moderniseren (retrofitten).

### Overwegingen

Een nieuwe installatie vergt een fikse investering. Bovendien ligt het intern logistieke afhandelings- en uitleveringsproces gedurende de opbouw van de nieuwe installatie voor langere tijd grotendeels of zelfs geheel stil. Moderniseren en upgraden van een bestaande installatie is doorgaans



*Intern logistieke mechanische afhandeling systemen zoals magazijnkranen, gaan mechanisch en technisch gezien wel 25 jaar of soms nog langer mee, mits deze regelmatig en goed zijn onderhouden*

veel goedkoper en bovendien sneller te realiseren, al is dit wel afhankelijk van de omvang en complexiteit van het desbetreffende retrofit-project. Ondernemers staan in het huidige zware economische klimaat meer nog dan anders onder druk om slim en financieel verantwoord bezig te zijn. Een goede keuze tussen het aanschaffen van een nieuwe installatie of retrofit van het bestaande systeem vereist zowel een logistieke als een technische analyse van het huidige systeem en van het benodigde systeem. De presentatie van Wendel Dijker van Groenewout Consultants zoomt dan ook in op de rationalisatie van deze afwegingen en de uiteindelijke beslissingen, die volgens Dijker soms minder rationeel zijn dan gedacht. Als uitgangspunt om de goederenstromen nader te kwantificeren, analyseert Dijker een willekeurige, maar realistische magazijnsituatie met een miniload, palletstellingen, sorters, pickstations, rollenbanen en overig intern transportmaterieel. De analyse in deze fictieve magazijnsituatie omvat onder andere: omloopsnelheid, opslagvolume, orderkarakteristieken, afmetingen en gewichten van de te handlen goederen. 'A rule of thumb' is volgens Dijker dat retrofit vooral rendabel is als de oorspronkelijke functionaliteit en performance van het bestaande systeem voor minder dan 30% aangepast of gewijzigd moeten worden. "Wordt daaraan niet voldaan, dan is het aanschaffen van een geheel nieuw systeem vaak de betere oplossing."

### Leverancier of specialist

Als er al voor retrofitting van een bestaand systeem wordt gekozen, dan lijkt de oorspronkelijke systeemleverancier de meest voor de hand liggende eerste keuze. De praktijkverhalen gaven duidelijk aan dat

partijen die zich specialiseren op retrofit een zeer serieus alternatief bieden voor de ogenschijnlijke monopoliepositie van de OEM'er. In een levendige discussie kwam naar voren dat retrofit een specialisme is en dat niet elke OEM'er deze automatisch bezit. Volgens de genodigden is dit ook begrijpelijk, want systeemleveranciers hebben nu eenmaal een ander verdienmodel en willen in principe liever nieuwe systemen verkopen. Daardoor zijn ze niet gefocust op retrofitten en de uitdagingen die retrofit met zich meebrengt.

Automatiseringsexpert Actemium daarentegen heeft een echt specialisme gemaakt van retrofitting. De partij werkt daarbij overigens regelmatig samen met systeemleverancier CSI uit Raamsdonksveer. Recente praktijkcases in de warehousing zijn: Nutricia/Danone in Cuijk, Centraal Boekhuis in Culemborg en MacIntosh/Scapino in Assen. De laatste is in de augustus editie van Logistiek Totaal uitvoerig belicht.

### Kosten/baten

De kosten van een retrofit zijn afhankelijk van het systeemtype en uitvoeringsgrootte. Gemiddeld bedragen de kosten van het retrofitten 30 tot 50 procent van de huidige nieuwprijs. Maar de ene retrofit is de andere niet; hoe groter en complexer het systeem, des te ingrijpender en duurder de retrofit. Bij het calculeren van de Return of Investment (ROI) van het systeem moet uiteraard ook rekening worden gehouden met het feit dat er daarna effectiever en productiever kan worden gewerkt. Dus minder uren en een hogere output, lagere operatorkosten en als er bij de retrofit ook nog slijtageonderdelen zijn vervangen, scheelt dat op de langere termijn ook weer in de onderhoudskosten.



Ruim 40 genodigden bezochten de themamiddag 'Retrofit en optimalisatie van gemechaniseerde logistiek' bij Entrada in Tilburg



Als uitgangspunt om de goederenstromen nader te kwantificeren, analyseert Wendel Dijker van Groenewout een willekeurige, maar realistische magazijnsituatie met een miniload, palletstellingen, sorters, pickstations, rollenbanen en overig intern transportmaterieel



Het Actemium team heeft een specialisme gemaakt van retrofitting. Deze automatiseringsexpert werkt daarbij overigens regelmatig samen met systeemleverancier CSI uit Raamsdonksveer

### CE-markering

Een installatie die is 'geretrofit', kan op meerdere punten afwijken van het oorspronkelijke systeem waarvoor toentertijd een CE-markering is afgegeven. Na de systeemupgrade moet de machineveiligheid wettelijk gezien ook weer volledig zijn gewaarborgd. Volgens veiligheidsconsulent Vincent de Graaf van Actemium is een nieuwe CE-markering alleen nodig bij een ingrijpende wijziging. Hoe ingrijpend, wordt primair bepaald met een Risico Inventarisatie en Evaluatie (RI&E) waarbij de minimale veiligheid en gezondheidseisen voor het personeel geborgd blijven.

De presentaties die tijdens de themamiddag zijn gegeven, zijn beschikbaar en kunnen worden opgevraagd via [logistiek@actemium.nl](mailto:logistiek@actemium.nl).